ƒ • ‘ — • – ‘ • – ƒ – ‡ • ‹ ˜ ‡ ” • ‹ – ›

ƒ … ‹ Ž ‹ – ‹ ‡ • Ž ƒ • • ‹ • ‰ ƒ Q Œ Pla‘n • • – ” — … – ‹ ‘ •

• • — ‡ † ƒ › s x á t r s y

3 8 5 3 2 6 (

dZ] • } µ u v š • š o] • Z • š Z Y µ o] š Ç • } ( ) š Œ E } ^ o u / v , • } ‰ • š ž] W }] Œ À š ‰ Œ Œ E] š Ç • ~ ^ , ^ h
š } ‰ Œ E } À] š Z v] • } } Œ E U Ç } µ ‰ Œ Œ E o À v] š š u • š } • (} Á (} Œ E b U] v o µ] v P š Z š } (• µ
• µ } v š Œ E š } Œ E • U š Z š Á] o o v • µ Œ E š Z š Z } u ‰ } o š } Œ E š } (} o µ o u Á v } š Œ E l Á Á } š Z Œ E •
} v š Œ E š } Œ E r (µ Œ E v] • Z ‹ µ] ‰ u v š U u š Œ E š]] } o v • U U (Á } ¥] Œ E • Z U U v (• µ Z v] ‰] U } v } o v • ‰ Œ Œ E µ (
] v š] ( ] š] } v } (•] Á } Œ E l X

3 2 / , & <

dZ &] o] š] • W o v v µ] v š P] } v v ‰ v Œ E š Œ E u v š ^ h & š V Z Œ E } } µ (P ´ Z , š Z µ š] o] Ì š] } v } (
} v š Œ E } o ^ Ç • š • u š U } • š š Œ E]] v À µ v] (} Œ E u U Z o] P (Z Á ‹ µ Œ E d] µ š Ç • U Z] d ‰ À š Z Œ E } µ P Z } µ š o o
‰ Œ E } µ Œ E u v š U (Œ E µ] š Š }] v } v U } v • š Œ E o ‰ š µ } w š } (v ‹ µ ( ] o] š] • X d } • • µ Œ E š Z
(} o o } Á] v P ‰ Œ E] v] ‰ o • Á] o o } • Œ E À W

• • µ Œ E š Z Z] P Z • š ‹ µ o] š Ç Ç u] v š] v v] Á P Œ E } ž µ š ‰ v Œ E] À •] š Œ E µ } š v Š } Œ E • } o P • } À Œ E v]
} v š Œ E } o ‰ Œ E } µ Œ E U Á v Z] ‰ Œ E • š š] o } • Z [ ] v P o Œ E Œ E ‰ o } Ç v •]] o] š] • v µ š Z } Œ E]
} u ‰ o] v X

} v (} Œ E u š } o o } v š Œ E u š v µ š • o U Œ E • ‰ µ]] ( ] š] } v • µ U] o % ‰ v ‰ P o] } • v š Z d Æ • ^ š
h v] À Œ E •] š Ç ^ Ç • š u ò Y µ W o] š v Œ X } v u š ‰ Œ E] } þ • µ (Œ E š š • š Œ E Œ E ž Š E] ( ] š] } v • v } š Z Œ E
} µ u v š š] } v X

E } š] (Ç š Z W Œ E } i š Ù µ W ‰ Œ E Œ E] i v š s v D w š P Œ E E U } ‰ v Œ E] š z s] ‰ ‰ À] µ o • Á] š Z & W
µ š] o] Ì] v P r µ] o Œ E { U] } (v ‹ µ • o ( ] } Œ E Ç] u u ž] š À } Œ E] Œ E v X • • µ Œ E š Z š } Œ E Œ E š]
] u ‰ o u v š ‰ Œ E } ‰ Œ E o Ç X

2 5 * $ 1 , = $ 7 , 2 1

¨ ’4fD/iòž]Ì •Á WÖ„zUHÕK [S¯áÓöÀÏ ¡FšvÑØl¬&ê ªÖ¢¹vT@¬¼Ýg ±ï|°Ïl‰ÿN³ ÕsŸ<EoòtWªd·&…D-@Âg$ —×ê

] v] À] µ o • v l } Œ E K } ^ u Z ‰ Á v] ( ) o • Z Œ E À ‹ µ [(Œ E o o š] µ ž • Z] ¾ Œ E ‰ ž Ç E ž À š Z Œ E š Z U à š] } v õ X ñ]

] v • ‰ š] } v ‰ Œ E } • •] (V Ç š Á Z] o o] v] • ‰ v š š } Œ E E • š ž } } Œ E Z] v } Á v Œ E] š] v P X

&RQVWUXFWLRQ $GPLQLVWUDWLRQ &RQWUDFWRU

dZ }v•šŒµ š]}v uD]w]•P šŒE š~]}vD• •Z oo]‰ŒE}À]šŒ<}µo u •µŒE • µŒ]vP
}v•šŒµ š]}v š} v•µŒ ‰Œ}i š Œ <µ]ŒX udZ/š•• ŒE š]À]šv]P• uÁ]]ovš]Pv v Œ o
Œ À] Á }(•µ u]šš o u} l µ‰u‰ov•U(] o } }(Œ[vÀ ‰]o}v• Á}ŒlX]š]}v ooÇU
Á]oo Œ •‰}v•] o]}v(}}ŒE v]Çš ŒE]Dµ š• ZE %%}%š E•}‰}Œš] š •]Pv š u •µ }
(}ŒE À] Á v }uu všX

3UROHFW (QJLQHHULQJ 7HDP &RQWUDFWRU

dZ WŒ}i š vP]v(}ŒE u–µW š•Zvo]u‰o u µšE š•Z v ‰Œ•}ŒÇ š} }u‰oÇ Á]š
}všŒ š Œ <µ]Œ u vš• v šZ Œ <µ]Œ•u w š•‰ š](}ŒE š]Z}vÁ]•vo šZ }v‰µoš Á]
‰Œ}i š •µ‰ Œ À]•}Œ•Ç µ‰ Œ}µv‰vo] š} oÁ]]šŠÇ š}ZvšŒEµ}o Œ <µ]Œ u vš•X dZ
}}Œ]v š šZ <µ o]šÇ }všŒ}o ((}Œ‰•‰o(]•(Œ• }šv}šŒE}ŒE šE}Œ•‰}w •Áµ]šZ šZ
}všŒ}o Wo vX , Á]oo Œ À] Á v }}ŒE]šv}Œš (•µµŒEw]]š•šZ o•u(}šŒŒE]}vo• v <
š •š•U v (}oo}Árµ‰š}}Œ[–•µ Á}ŒE šlŒ• ŒŒE<]µv]PŒ }uU‰ov]•µ}vš Á]šZš ‰o v• v
•‰](] š]}v•X dZ Á]oo Œ •‰}µ‰]oo} (]vŒE u](š]w]vÇP o}vP }vš} r µ
Á loÇ •]•X &}Œ • oš oZ]W‰ Á šo]o}v ŒE • ‰}}Œ•]vo š](}v Á]šZ šZ D v W/
••µŒ šZ ‰‰Œ}‰Œ}Eu]šš Z ‰}vŒE šŒE •š(}Œ[ŒE l•Àµ v }}vŒE šŒŒE š À]o o š} }u%
W/U](Œ <µ •š X }hvÇ •š•Z P^Œ^h W D šZ}vW]šÁ]oµoŒ]vP v}Œu o Á}Œl]vP

&RQVWUXFWLRQ 0DQDJHU 36U+R6M3H)E W& &RRUGLQDWRU

dZ }v•šŒµ š]}v D v P Œ ~ D• Á]oo šZ(}‰Œ E š]Zu Œ[}Ç š‰}]š š E(ÁZvš• Z
v•‰ š]}v • Œ À] •U]v oµ]vP]v]šš]o}v]X v•‰Z š]D}vÁ]vo o Œ rŒ[v••‰}v•] o (
Œ À] Á }(šZ Á}ŒE l]v ‰o v Á]oo Z‰oÁE]o‰]Œ vš](([]Ço vŒ[‰(}]Œ[švÁ]Z}v}
•µ Z (]] v] • Á]oo]v }Œ‰}Œ šZ Á]v]oo (]u]]w šÇ]w}P Á Z š]Z W X

3UROHFW 0DQDJHU 6HQLRU &RQ3DUW\ 30

dZ WŒ}i š D v P Œ Áv]oo••u}Œ[š šZ }À](Œš Zo o‰ŒE }pi šš Ç]•]v }v(}ŒEu v
}všŒ š Œ <µ]Œ u vš• v šZ Œ <µ]Œ•u w š•‰ š](}Œš š]Z}v]•vX šZ/Ç‰ }oP v](]
À] š]}v Á]oo o ‰Œ}i š š šuZv P u všÀš Áu v}ŒE Œ•}oµš]}vX

3URMHFW ,QVSHFWRU &RQWUDFWRU &HUWLILHG 6+68 'HVLJQ 3URIHVVLRQDO

dZ WŒ}i š /v•‰ š}Œ ~W/• Á]oo š 2^0

Ž ƒ• ••—‡†
ƒ› sxá trsy

Æ ‰ š o À o }(‹ µ o] š Ç U š Z v Á Œ] v š } š š v } v µ u] P v š š X } v v • ž Z o o À v š U š Z
} • Œ À š] } v } • v } š u š o À o }(‹ µ o] š Z Ç U o š Z ‰ Ž Œ E š }] v } ‹ µ u • š Ÿ š } Á] š Z
} µ u v š Œ (Œ v • v (} Œ [ ] v Œ E o À]] Œ Á Œ š] } v (Œ E v } u } š Œ Z o] D v • ‰ Œ } (• •] } v o X d
Œ ‰ } Œ E š] Œ š o Ç š } š Z D X o o] v • ‰ š } š š } Ž v Œ Œ D ‰ } Y Œ E š š Z Á] } o v š Œ ‰ } Œ Œ } X À]

6 S H F L D O , Q V U S 3 H D F W W R \ U

^ ‰] o / v • ‰ š } Œ E • o ~ o ^ Ç • Á] o Œ E o r š ‰ Ç ‰ Œ E] š Ç Á] À o o v ‰ } Œ Œ E (Á] Œ E } u • ‰] ( ] š • š ‰ Œ E }
Œ E ‹ µ • š Ç ^ , ^ h X d Z] Œ E š • š ‰ Œ E } Ç µ Œ E š • v Á] š o o š] v Ž P Œ E š š Z } }] • v µ • š Œ E (} Œ E
} v š Œ E š v ‰ o v • š] v } v • • X ‰ ^ Z] [µ o v Ç ‹ š u • • š š] v P š Z š Œ E Á • v } š] v š] ( ] Á] š Z
} v š Œ E š v ‰ o v • š] v } v • • ‰ Z] ( ] } v š Œ E š } (Œ E • u] } v • } P } v (‰ Œ E Œ E } Œ E v W D Á] o o u
P Œ E } v š Z ‰ ‰ Œ E } ‰ Œ E] š š • š] v P ‰ Œ E } µ Œ E • X

& R Q V W U X F W L R Q 0 D W H U L D O (Q D L Q H U L Q J 7 H V W L Q J

d Z } v • š Œ E µ š] } v D š Œ E E } v P o l d v • P š]] w P ( ] Œ E š µ ( ] Á] o o Ç ^ ,] ^ h v µ Œ E] v P š Z ‰ Œ E } v
l] l } ((u š] v P X d Z • ‰ } v Á •]] o o (} Œ E } } Œ E š Z] v • š Œ E } } À] } (• } (š Z D d v Á] o o
D À Œ E Ç š] u š • š } Œ E] v • ‰ š] } v] • Œ E ‹ µ • š (Œ E } u D d X d Z

Ž ƒ • • — ‡ †
ƒ › s x á t r s y

&RQWURO RI 2QLWH &RQVWUXFWLRQ

dZ DU W/U ^/ v D d Á]oo ‰ Œ(}Œ uš Œ• š‹•µ }(Œ]v r‰ vošŒ }á}‰ EZU•]•v ovµ]
•µ }vš Œ š}Œ• š} v•vµ Œš} }‰(‰ Eo µ o v•‰v](µ Œ Á]]}vP• Á]šZ Œ •‰ š š}
u š Œ] o•U Á}Œ lu v•Z]‰U }v•šŒ µ š]µ}wU U]v]v•Z]U v(šµ](]š]šv]}o X‰ Œ(}Œ

7KUHH 3KDVHV RI &RQWURO

Preparatory r W Œ(}Œ u ‰ Œ]}Œ š} P]vv]vP Z• (](v]v o](v ^šµ Œ E]}v}(ôÁ}}(Œš Z
Wo vX dZ }vš Œ šZ Œ Á]ovo v}šš Z](Œ Ç ‰ Œ‰ šŒ E}•‰•Œ À] vš Ç‰ šÁ} ~ó î• Z}µ Œ•]v
šZ u š]vPX dZ }ovš Œv•šµ }Œ E •šZ š oà •µ v]šµ o}šZš v ‰ ‰ Œ}À X

íX Z À] Á }vš Œ š Œ ‹µ}þ Œà u](v(š•Œ E Z v •• }š]}wš• ŒE ‰ šŒ š}vš Œ š Œ ‹µ]Œ
](vÇX

îX

Ž ƒ• ••— ‡ †
ƒ› sxá trsy

ôX' v Œ o Z l }( ]u v•]}v o Œ ‹µ]Œ u vš•X

õX Z l • (šÇ }u‰o] v X

íìX/(Á}Œl]• (}µv v}š š}]v }u‰o] v •U]š (Á]]ovÇ }vµ Œvš]v•‰ š
µŒ]vP (}oo}Á µ%]š]vÁ•‰v}šš]}v}Œ(Œ uš}(šZšZ]v]šš] o]v•‰ š]}vX

Follow-Up Inspection r W Œ(}Œu Á loÇ Z l• š} ••µŒ }všl]uvµv•Z]‰u‰o] v Á
•š o]•Z š šZ]v]š] o ‰Z • X

2IIVLWH ,QVSHFWLRQ

&]o]š] • }(}((•]•š v(•Œ‰%‰}oŒ Œ• Á]o•oŒ ‹µ]ŒÀ Çš} ••µŒ šZ š oo Œ
šZ }všŒ š Œ Á]vP• v •‰]([] š]}v•v Œš} u•šµŒv u d]vÀš ŒvÇ }(‹µ o]š
dZ Œ •µoš•}(Z •µŒÀ Ç Á]oo Œr}ŒŒo ŒvX Á]Zoo(µ%Œd} š}Œš}Œ •µ
v}š](] }(vÇ (]] v] • v Á]oo %Œ}Œ]šŒ(}šŒŒµš]À Œš]}v• š l vX
}všŒ š}Œ Á]oo]v(}Œu šZ ^,^h }(}((•]š •µŒÀ Ç•X

'RFXPHQWDWLRQ

dZ W Á]oo u]vš]v• µŒŒovš}vŒš}}ŒŒ šš•À•šX]d•Z • Á]oo]v oµ (šµ
šZ š šZ Œ ‹µ]Œ }všŒ•oš•‰ZZÀ• v %vŒ(µ}ŒvuP šUZ vµu Œ v Œ •µo
}((š•U µ• • (}ŒŒšŒXlV %d}Œv}‰}• v•Œ µŒŒo š]À]} š]}v• š l vX }všŒ
Œ }Œ • Á]oo }À ŒvP}švZ }v(()šŒ]µÀ]X vlK/v••%ŒÀšš}}vv >}P Á]oo u]vš]v
v oo]v•‰ š]}v•oš•v šš ZZ ŒŒ}(•µZ oo} µu‰vŒš}%}vŒŒ}šŒZZ />v]À] µ o &W
/v•‰ š]}v (}Œu•U }vÁ]o}u‰o‰šo]v•]š](v}ŒŒŒ}v(Œ v Ç šZ }v•šŒ
v Á]oo µ‰o} š} r µ]o Œ (}Œ Œ Z]À o ‰µŒ‰}• •X

'UDZLQJ DQG 'RFXPHQW &RQWURO

}všŒ š Œ Á]vP• Ç šZ •]Pv Œ• }(Œ}v}•Œ]••µv (Z}ŒvP }vu•š]Œ{µ š]}v Á
µ‰o} š} r vµ]šZ ŒW Á]‰o}v•] Œ•(}Œv]uvPvš }u‰o š • š }(} µu vš•
dZ KÁv Œ u Ç vP P À v }Œ š} ‰ Œ(}Œµuu v}šv•šš]Œvµ ~š‰}Z}v}‰}ŒŒŒP‰Z•]• }
š} ‰šµŒ šZ •r•µš]ZšŒ}}µvP]Zš}]µ}šv šZ ‰]Œv}šŒµ•š]}w šZ }všŒ š}Œ Á]
•• š} šZ À v }Œ (}Œ šZ • ‰µŒ‰}• •X

:RUNPDQVKLS ,QVSHFWLRQ

/š u• ÁZ] Z Á]oo u]v šZ }v Œ• šÁZ]‰Z Á]uovš• }]ŒÀ ŒŒ µ‰ Ç
}‰ Œ š]}v Á]oo]v•‰ š Ç šZ %‰oŒ}À‰Œ]([Ç š%‰ šŒšoÇo~]]š•u•Á]v•š o
}Œ v Á]šZ šZ Á}]wšPŒ vš •Œ‰]([] šš}]švZ• %‰Œ}]}Œ vš }(}v Œ š }Œ
vÇ }ŒŒ š]À š]]}ovoŒ ‹Œ]Œ}Œ Á X dvZ•‰ uš]Çv•]Ç ‰‰Œ}‰Œ] š oÇ o
‰Œ}(••]}v o• }Œ } • ŒÀ š]}v• Ç]v]‰À]Œµ] ov• Á]Z}šZZ]À(U]Œ•š šo ŒŒš]}v }v
}u‰o š]}v }(šZ ‰ Œš] µo Œ • }‰ v}o(ÇÁ}Œ‰X ŒvÇ•‰ u š]}vÇ• •‰ ‰oŒ}]‰Œ]
‰Œ}(••]}v o• (}Œ šZ š ‰ Œš] µo Œl š(Œ } X }vÇ‰o(]]}ovµ(Œ}Œ•u µ šÁ]šZ
}všŒ š } µu v Q} }ŠZ 9 ¡ ÐÐ` ‰‰Œ}‰€ à0€Ð ŒuQ„ Á}À]}^h …Q] 0Àà

Ž ƒ• ••—‡†
ƒ› sxá trsy

D Á]oo Œ •‰}v•] o (}Œ }}Œ]v š]}v}švZo•ÇZ µ]}vÀ]}vP] }•(švZ Á]oo ••µ
‰Œ}‰ Œ o Ç } µ u v š X

)LQDO ,QVSHFW DQG 7HVW

WŒ]}Œ š} (]v o]vŒ•‰}(š}v š}•Œ •šo]v•Ç‰š uš• }]Œ}vPš •š •Z oo }u‰o š
‰š Ç šZ Ç šZ ‰‰Œ}‰Œ] š š]Z}•‰ š]‰}P v‰ Œ}šŒÇ~](]•v•Xo](v•‰Œ š
u Ç ‰Œ}]v }Œ v Á]šZ šZ (}oo}Á]vP •š ‰•W

E}š šZ ‰ Œš] µo ŒŒš]v•š%Œ š]µ}]vŒ}u vš(•}Œv•µŒ]•š•(Œ}) }u‰o š]}v }
Œ ‹µ]Œ]v•‰ š]}v }Œ š •šX

h‰}v • š]•(š}Œ Ç(ÀšØŒ]•(]Œ š]µ}]vŒ}u vš%šØŒ}š •šX u ÇZ Œ]vP Á]oo À
} µu vš Ç šZ š •š]vP ‰ ŒšÇ~

^,^h Y Wo v
/••µ D Ç íòU îìíó

Á] š Z š Z] o Ç Z ‰ } Œ š • X

ñ X ( ]] v Ç Z ‰ } Œ š > } P t h • (} Œ š Œ l] v P ( ]] v] • X

4 8 $ / , 7 < & 2 1 7 5 2 / 3 5 2 & (' 8 5 (6

2 E V H U Y D W L R Q R I 6 X E F R Q W U D F W R U V 2 S H U D W L R Q V

K • Œ À š] } v } (š Z •• µ – } } ‰ š Œ š } } Œ •] • š Z š Ç Œ } (• ‰ Z v •] } ¥ š Œ š } Œ X ( ]] v
] v š] ( ] Á] o o Œ } Œ v š Œ v • u] v š š Œ š } } Œ Z X d Œ Z o š v š Œ µ š } Œ – • • µ %
Z À Á] o o š] Œ š } Ç š Æ] š Z š } Œ Z Œ • µ ‰ Œ Œ } v š š] v] À ‹ µ } o] š Ç } v š Z Œ } o š] À] š
( ]] v Ç] • Œ o š š } } v Œ š ‰ o Ç u š v Z š } (Œ o Á] Á o v P } ‰ À Œ Á š] } o v U Œ
u ‰ Œ] } Œ š } š Z } À] š Œ u X] v P]] v] } o • o Á Á o o µ ‰ (} v] o Ç •] • Ç } v š

šZ]• Œ ‰ v Ç Œ ‰}ŒšX /( ]š]• (}µv Œ ‰%ŒŠš Á]uošZ •]•vŒš ‰X v&
‰}]}všU šZ]š u~•• Á]oo Z v o]

^,^h Y Wo v
/••µ D Ç íòU îìíó

s ‰}Œ Œ š Œ Œ]v o µ v]v À Z}š[ ]ì v (‰}•]U š• o v]v ‰ v š Œ š]}v• v
]v š Œ((v •š Œ š]}v•X

d] •U v Z}Œ•U µ]‰ PUu šZX}U }](v •o o v]v Œ }š Œ(‰ šv š Œ š]}v o} š]}v•X

o š Œ] o U u Z v] o v ‰ o µ u]v P ‰ v š• š Œ š]}v•]v o µ]v P • o

Æ š Œ]}Œ (]v]•Z u š Œ] o•

/(v •• Œ Ç (]] v] • v}š µ Œ]v P š Z Á]o o ‰ š]•v µ]v(}‰ Œ]š u]u}] š
š]}v l }Œ Œ š]}v š} }•v P‰]v X P dÁZ}Œ l (]o] v o•]} • Á š Œ l (]]v š Z Ç o}P µ v š]o
•]P v }((X }Œ Œ š]}v• Á]o o Á Œ Œ µ]]v Œ P Á Ç]•š Z ([v Œ(]À]À ¬ ñ P š Z]v •‰ š]
}v(]Œ u]v Á Œ]š]v P š} D š Z š u š‰ Z o š} Œ U Œ µ ‰ š]}v v•Á Z Œ Œ Z D Á]o o • Z µ o
]v •‰ š]}v (}Œ (]v o ‰ ‰ Œ}À o X

&RQFUHWHWRRRULQJ &RRUGLQDWLRQ

^,^h Y Wo v
/••µ D Ç íòU îìíó